

Hjem > Promilleafgiftsfonden > 2013 > Helhedsorienteret ledelse > Skal lønudgifterne justeres?

Skal lønudgifterne justeres?

Nyt værktøj kan støtte, når du som rådgiver skal vurdere, om den enkelte kvægbedrift har en passende bemanding. Promilleafgiftsfonden for landbrug

Kreditor mener, der kan skæres i lønudgifterne.

Kvægbrugeren mener ikke, han kan undvære arbejdskraft.

Hvordan råder du som kvægbrugskonsulent i det dilemma?

Det kan det nye værktøj Bemandingsplan hjælpe dig med.

Værktøjet er også en håndsrækning, hvis du, i modsætning til landmanden, har en fornemmelse af, at der bliver brugt uforholdsvist meget tid på de enkelte opgaver på bedriften, og at landmanden kunne få frigivet adskillige timer ved at gøre tingene på en anden måde.

Hidtil har der kun været normtallene, der udelukkende tager hensyn til antal årskøer – og så et fornuftigt sjus, at holde sig til, når du har stået i ovenstående situationer.

Men nu kan et nyt værktøj – Bemandingsplan – være en hjælp til at dokumentere og vurdere tidsforbruget på den enkelte kvægbedrift.

Sådan fungerer det

Bemandingsplan kan benyttes på flere måder. Se en 4 min. demo-video af værktøjet via dette [link](#)

Ressourcer til rådighed på bedriften

Man indtaster grundoplysninger om produktionsomfang for at fastlægge normen for arbejdstimer på bedriften. Det er blandt andet antal køer, den aktuelle bemanding, antal ha, antal ejendomme med dyr, oplysninger om andre produktionsgrene, maskinstationsopgaver mv.

Der suppleres med oplysninger om indretning og drift, som kan have betydning for afvigelse af tidsforbrug i forhold til normtimer.

Derefter indtaster man antal arbejdstimer til rådighed ud fra antal ansatte og ejere.

Dermed får man i det ark, der hedder "Rådighedstimer indtast" et overblik over, hvordan balancen mellem den aktuelle bemanding og det beregnede bemandingsbehov ud fra normtimerne er.

Dette giver et godt grundlag for at tage stilling til, om der skal ses nærmere på tidsforbruget i kvægpasningen.

Benchmarking af tidsforbrug på arbejdsopgaver:

Indtast det reelle tidsforbrug på de enkelte arbejdsopgaver ud fra interview med landmanden og/eller tidsregistrering i to uger.

Bemandingsplan sammenligner tidsforbruget på den enkelte opgave, fx malkning eller kalvepasning, med de detaljerede normtal og skitserer afvigelse. Herefter vil det være oplagt at gå på jagt efter spildtid og eventuelt foreslå at omlægge rutiner, vel at mærke uden at det går ud over kvaliteten i arbejdet. Til dette kan der bruges en Leanrådgiver med baggrund i kvægrådgivning. Se [her](#)

Bemandingsplan er udviklet af Leankonsulenterne Inger Marie Antonsen, Centrovic og Peter Møller, LMO samt trainee Rik Kool, Centrovic. Fra VFL, Kvæg har Ulrik Toftegaard hjulpet til. Arbejdet er foregået i regi af projektet Helhedsorienteret ledelse 2013. Projektet er støttet med midler fra Promilleafgiftsfonden for landbrug. Arket kan downloades på www.arbejdsplan.kvaeg.dk

